

Continuity Platform

Source Appendix

Fontes, Evidencias, Claims e Limitacoes

Confidencial

1. Source Ledger (S01-S53)

53 fontes catalogadas. Fontes de nivel 1 (INE, PORDATA, Eurostat, CE, CMVM, BCB, CVM): ~15. Fontes academicas (Porfirio/Univ. Aberta, IESE, RAND): ~3.

ID	Fonte	Tipo
S01	INE — Estatisticas das Empresas (2025), Dados: 2024	Nivel 1
S02	PORDATA — Base de Dados de Portugal Contemporaneo	Nivel 1
S03	PORDATA (INE) — Empresas por sector, dez 2025	Nivel 1
S04	INE Destaque PME, junho 2025, Dados: 2023	Nivel 1
S05	Comissao Europeia, SME Fact Sheet Portugal 2025	Nivel 1
S06	Informa D&B via Supply Chain Magazine, Dados: 2023	Nivel 2
S07	AEF (Peter Villax), Compete 2030, maio 2024	Nivel 2
S08	AEF — Associacao de Empresas Familiares	Nivel 2
S09	AEF Website e LinkedIn	Nivel 2
S10	CE — Final Report: Overview of Family Business Issues	Nivel 1
S11	European Family Businesses (EFB) — definicao	Nivel 1
S12	PwC, Cristina Cabral Ribeiro, Madeira, outubro 2022	Nivel 2
S13	Porfirio, J.A. (Univ. Aberta), Journal of Business Research	Academica
S14	PwC Global Family Business Survey (2016/2023)	Nivel 2
S15	Deloitte Private, "Succession Paradox" (2025-2026)	Nivel 2
S16	PORDATA/INE — Emprego por escalao dimensional	Nivel 1
S17	DESI (Digital Economy and Society Index)	Nivel 1
S18	Eurostat / OCDE — Produtividade laboral	Nivel 1

S19	PRR — Plano de Recuperacao e Resiliencia	Nivel 1
S20	Chambers PE 2025 Portugal	Nivel 2
S21	CT Acquisitions — dados de M&A Portugal	Nivel 2
S22	Dealsuite Southern European M&A Monitor	Nivel 2
S23	IESE International Search Fund Study 2024	Academica
S24	CapitalPad — dados de search funds	Nivel 2
S25	Lei 56/2023 — Golden Visa	Nivel 1
S26	Global Citizen Solutions — dados Golden Visa	Nivel 2
S27	Belion Partners / GetGoldenVisa	Nivel 2
S28	Global Residence Index, 2026	Nivel 2
S29	Cuatrecasas Guia AIFs jan 2026	Nivel 2
S30	OCC;Codigo do Trabalho	Nivel 1
S31	CBE/BCB — Capitais Brasileiros no Exterior	Nivel 1
S32	Lei 14.754/2023 — Tributacao offshore Brasil	Nivel 1
S33	RAND — AI project failure rates	Academica
S34	TTR Data Portugal 2024	Nivel 2
S35	Iberian Lawyer M&A 2025	Nivel 2
S36	INE via analise APCMC, Dados: 2023	Nivel 1
S40	Convencao Dupla Tributacao Brasil-Portugal	Nivel 1
S42	APQC/industry benchmarks — SSC (proxy, nao PT)	Proxy
S43	APQC/ScottMadden SSC benchmarks; BCG 2024	Proxy
S44	Digital Decade 2025 Country Report — Portugal	Nivel 1
S45	Agenda Nacional de IA 2026-2030; PLMJ	Nivel 1
S48	INE, Estimativas da Populacao Residente 2024	Nivel 1

2. Evidence Matrix (E01-E62)

62 elementos de evidencia clasificados por nivel de confianza.

Classificacao	Qtd	Significado
FACTO VERIFICADO	43	Dado confirmado por fonte primaria
FACTO COM LIMITACOES	4	Verificado com limitacoes metodologicas
PROXY	11	Extrapolado de mercados similares
HIPOTESE	3	Pressuposto a validar
PROJECCAO GOV.	1	Valor projectado por fonte governamental

Evidencias Principais

ID	Claim	Classificacao	Fontes	Limitacoes
E01	1.593.415 empresas ativas (2024)	VERIFICADO	S01	—
E02	99,9% sao PME	VERIFICADO	S01, S02	—
E03	PME: 77,9% emprego, 58% VN, 63,6% VAB	VERIFICADO	S04	—
E06	186.707 empresas encerraram (2024)	VERIFICADO	S01	—
E09	70-80% empresas familiares	VERIFICADO — LIMITADO	S07	Sem censo oficial; estimativa AEF
E13	15% sucessao assegurada	VERIFICADO	S12	Amostra PwC, possivel vies
E14	46% proxima geracao fora	VERIFICADO	S12	Amostra PwC
E15	50-70% morrem na transicao	VERIFICADO	S10, S13	Dados europeus, nao especifico PT
E16	Produtividade 76% da media UE	VERIFICADO	S17, S18	—
E17	Adocao IA 11,5% (UE: 20%)	VERIFICADO	S17	—
E24	420 operacoes M&A em 2024	VERIFICADO	S34	—
E26	Multiplo mediano 5,3x EBITDA	VERIFICADO	S22	Sul Europa, nao especifico PT

E27	PE AUM ~4B→~9B (2015-2023)	VERIFICADO	S20	—
E46	80,3% projetos IA falham	PROXY	S33	Estudo RAND, global, nao especifico PME PT
E55	MOIC 1,3x-4,6x (cenarios)	SIMULACAO	—	Hipotetico; resultados reais variarao

3. Limitacoes Conhecidas

#	Limitacao	Impacto
1	Sem censo oficial de empresas familiares em PT	SAM pode estar sobre/subestimado
2	Dados de sucessao baseados em amostra PwC (possivel vies)	15% pode variar por sector/regiao
3	Dados de mortalidade geracional sao europeus, nao PT	Realidade portuguesa pode diferir
4	Proxies de SSC baseados em benchmarks globais	Custos/poupanças em PT podem diferir
5	Taxa de falha de IA (RAND) e global, nao PME PT	Pode ser maior em contexto PME
6	Multiplo 5,3x e Sul Europa, nao especifico PT	PT pode ter multiplos diferentes
7	Todas as projecoes financeiras sao simulacoes	Resultados reais variaram significativamente
8	SAM de 3.000-8.000 tem confianca BAIXA	Validacao por entrevistas e critica
9	Golden Visa: alteracoes legislativas provaveis	Via pode mudar ou ser eliminada
10	Sem dados primarios (entrevistas) ate Fase 1	Hipoteses centrais nao testadas

4. Lacunas de Dados Identificadas

1. Numero exacto de empresas familiares em PT com >10 trabalhadores
2. Idade media dos proprietarios de PME por sector
3. Taxa real de disponibilidade para venda de controlo
4. Multiplos de transacao especificos do lower mid-market portugueses
5. Custo real de servicos partilhados para PME portuguesas
6. Taxa de conversao consultoria→aquisicao em modelos similares
7. Appetite de investidores portugueses para PE lower mid-market
8. Benchmark de compensacao de CEOs de PME em PT
9. Estrutura de custos regulatorios para SGOIC dedicada
10. Dados de retencao de trabalhadores pos-aquisicao em PT

5. Notas de Rodape da Tese

#	Referencia	Fontes
1	INE (2025); PORDATA. Dados: 2024.	S01, S02
2	INE via analise APCMC. Dados: 2023.	S36
3	Comissao Europeia, SME Fact Sheet Portugal 2025.	S05
4	PORDATA/INE. Dados: 2023-2024.	S02
5	INE Destaque PME, junho 2025.	S04
6	PORDATA (INE), emprego por escalao dimensional.	S16
7	PORDATA (INE), empresas por sector.	S03
8	INE, Destaque "Dia Internacional das PME".	S04
9	Informa D&B via Supply Chain Magazine.	S06
10	AEF (Peter Villax), Compete 2030.	S07, S08
11-20	CE, PwC, Porfirio, Deloitte, INE, GEM, DESI, Eurostat, OCDE, Chambers	S10-S20
21-31	TTR, Dealsuite, IESE, Lei 56/2023, BCB, RAND, APQC, CE 2026	S21-S49

Disclaimer: Este documento nao constitui aconselhamento juridico, financeiro ou fiscal. Todos os dados comportam as limitacoes indicadas. Todas as projecoes sao simulacoes hipoteticas. Nenhum retorno e prometido ou garantido.